Олександр Юхно

Операційна трансформація · PMO і управління змінами · ШІ в процесах

Зараз у Польщі, родом з України · віддалено, гібрид, відрядження · готовий до переїзду в межах Європи
LinkedIn: https://www.linkedin.com/in/oleksandryukhno/ · Сайт: https://ayukhno.github.io/uk-cv.html

КОРОТКО

Вмію бачити компанію як систему, де процеси, технології та фінанси у взаємодії зі співробітниками й клієнтами мають працювати разом, і саме так будую зміни. ШІ для мене — інструмент, екзоскелет у цій системі.

Можу бути корисним компаніям, які змінюються і перебудовують операції. Шукаю проєкти й ролі в операційній та ШІ-трансформації, де PMO стає центром управління змінами, а я відповідаю за результат.

- 30+ років у технологіях, проєктах та операціях
- Сільпо, директор IT і PMO: 120 → 300 магазинів, близько 40 000 людей
- Ciklum, CTO: 50 → 250 людей за час моєї роботи
- Сільпо, M&A: 5 поглинань і реструктуризацій великого масштабу; об'єднано понад 20 юросіб

ДЕ МОЖУ БУТИ КОРИСНИМ

1. **Операції й комерція як інструменти впливу на фінансовий результат:** P&L магазину до 5-го числа наступного місяця; прибутковість кожної товарної категорії в кожному магазині після всіх витрат.
2. **Збалансована система показників (BSC), яка запрацювала в реальності:** каскадування цілей від C-level до кожного магазину; щотижнева й щомісячна зведена оцінка магазину.
3. **Продуктивність персоналу: від річного бюджету до план-факту за вчора:** FTE від планового виторгу й процесів; виконання цілей з ФОП; контрольований вплив на EBITDA.
4. **Системні зміни: поглинання, реструктуризації та побудова PMO:** побудував і очолив PMO у Сільпо; об'єднав понад 20 юросіб в одну.
5. **Новий виклик: системне застосування ШІ з контрольованою окупністю:** перебудовувати роботу компанії разом із людьми, які вже вміють працювати з ШІ, і будувати «Цифровий менеджмент»: єдину прозору систему керування та ухвалення рішень.

ПЕРШІ 100 ДНІВ

1. **Цілі та напрям:** куди рухається компанія, її пріоритети й напрям змін.
2. **Больові точки та швидкі результати:** найболючіші проблеми й ділянки зі швидким відчутним ефектом, щоб старт одразу себе окупив.
3. **Команда, план, реалізація:** сформувати команду, цілі й плани, координувати та впроваджувати; з ШІ кожен крок іде значно швидше.
4. **Масштабування ШІ:** нові рішення, допомога кожному працівникові або загальнокорпоративна система — залежно від цілей компанії.

ДОСВІД

Прикладний ШІ · **Відкриті хобі-проєкти та стартап, який зараз у розробці** Зараз

- Широкий досвід з ШІ поза корпоративним бізнесом. Метод налаштування автозвуку з ШІ у 2026 році приніс п'ять нагород на чемпіонатах.
- Відкриті проєкти, побудовані з ШІ: github.com/ayukhno/autosound-tuning-skill, github.com/ayukhno/autosound-tcc.
- Власні системи з ШІ, у роботі: цифровий проєктний офіс; персональний/корпоративний ШІ-асистент.

Сільпо · **Директор офісу управління проєктами (PMO), у підпорядкуванні ритейл-директора** З 2012

Одна з найбільших продуктових мереж України; за час моєї роботи мережа зросла приблизно зі 120 до 300 магазинів, близько 40 000 людей.

- Портфель проєктів PMO в операціях, комерції та IT: вела моя команда під моїм керівництвом, частину я вів сам. Серед них: уцінка, акції в єдиному джерелі, єдиний класифікатор товарів і управління асортиментом, каси самообслуговування, контроль термінів придатності, електронний документообіг.
- Поглинання й реструктуризації: інтеграція куплених мереж, переведення магазинів між юрособами. Вів 4 масштабні програми трансформації бізнесу.
- Збалансована система показників (BSC) від магазину до всієї мережі.

- Річне планування чисельності персоналу (FTE), фонду оплати праці й продуктивності магазинів і виробництва від планового виторгу.
- P&L магазинів до 5-го числа наступного місяця; прибутковість товарних категорій у кожному магазині.
- Мобільна платформа для процесів у магазинах; переоблік раз на рік замість щомісячного.
- Проєкти з консультантами: McKinsey (робоча група з операційних процесів), PwC (спільний центр обслуговування для бухгалтерії), KPMG (створення відділу закупівель).
- Розробив і викладав курс з управління проєктами для ритейлу.

Сільпо · **Директор IT-офісу, у підпорядкуванні виконавчого директора** 2008–2012

- Об'єднання понад 20 операційних юросіб в одну. Опис процесів магазинів і нормативи праці.
- Планування графіків персоналу й кас за трафіком покупців. Стандарти й процедури для регіональних IT-команд.

Scanvaegt International · **Регіональний менеджер у Східній Європі** 2006–2007

- Проєкти постачання й впровадження промислових систем.

Ciklum · **СТО** 2005–2006

- IT-інфраструктура, стандарти, планування й бюджетування, поки компанія зростала приблизно з 50 до 250 людей.

Банківські системи і проєкти 1994–2005

- Розробник, керівник групи та проєктів, головний інженер у Банку «Україна», менеджер з міжнародних клієнтів у ProFIX.

ОСВІТА ТА ПРОФЕСІЙНИЙ РОЗВИТОК

Харківський технікум радіоелектроніки: Верстати з ЧПК · 1987–1991

Харківський політехнічний інститут: Комп'ютерні науки, системне програмування · 1991–1996

МАУП: Управління бізнесом · 2002–2003

McKinsey: Тренінги під час операційного проєкту в Сільпо

Ernst & Young: Економіка управлінських рішень: собівартість, прибуток, ціноутворення

Бізнес-школа IMD: Короткі бізнес-програми (у Лозанні та виїзні)

НАВИЧКИ

- **Управління змінами:** PMO, портфель проєктів, програми трансформації, поглинання й реструктуризації.
- **Операції:** опис і перебудова процесів, нормування праці, планування персоналу (FTE) і ФОП.
- **Фінанси й показники:** P&L, бюджетування, алокація витрат, BSC і KPI від магазину до мережі.
- **Технології:** IT-інфраструктура й стандарти, мобільні рішення для процесів, ШІ з кількома моделями, перевіркою й контролем безпеки даних.
- **Люди:** наставництво й навчання керівників проєктів, робота один на один.

ОСОБИСТІ ЯКОСТІ

- Веду кілька складних проєктів одночасно й упроваджую зміни так, щоб бізнес працював без зупинок.
- Оцінюю кожну зміну за тим, чи її можна тиражувати і скільки вона заощадить компанії.
- Говорю прямо, спираюся на факти, спокійний під тиском.
- Постійно вчуся і переношу вдалі підходи з інших компаній і галузей.
- Наставляю керівників проєктів і ділюся досвідом.
- Свідомо розвиваю швидкість і гнучкість: малі кроки й часті ітерації в стартапі та власних ШІ-проєктах.

Перші п'ять пунктів підтверджено оцінками Spencer Stuart, Hogan, Gallup та 360.

МОВИ · КОНТАКТИ

українська, англійська — робоча

LinkedIn: https://www.linkedin.com/in/oleksandryukhno/ · GitHub: https://github.com/ayukhno · Сайт: https://ayukhno.github.io/uk-cv.html